

« L'intégration globale de la Cité de Saguenay dans son vaste territoire régional »

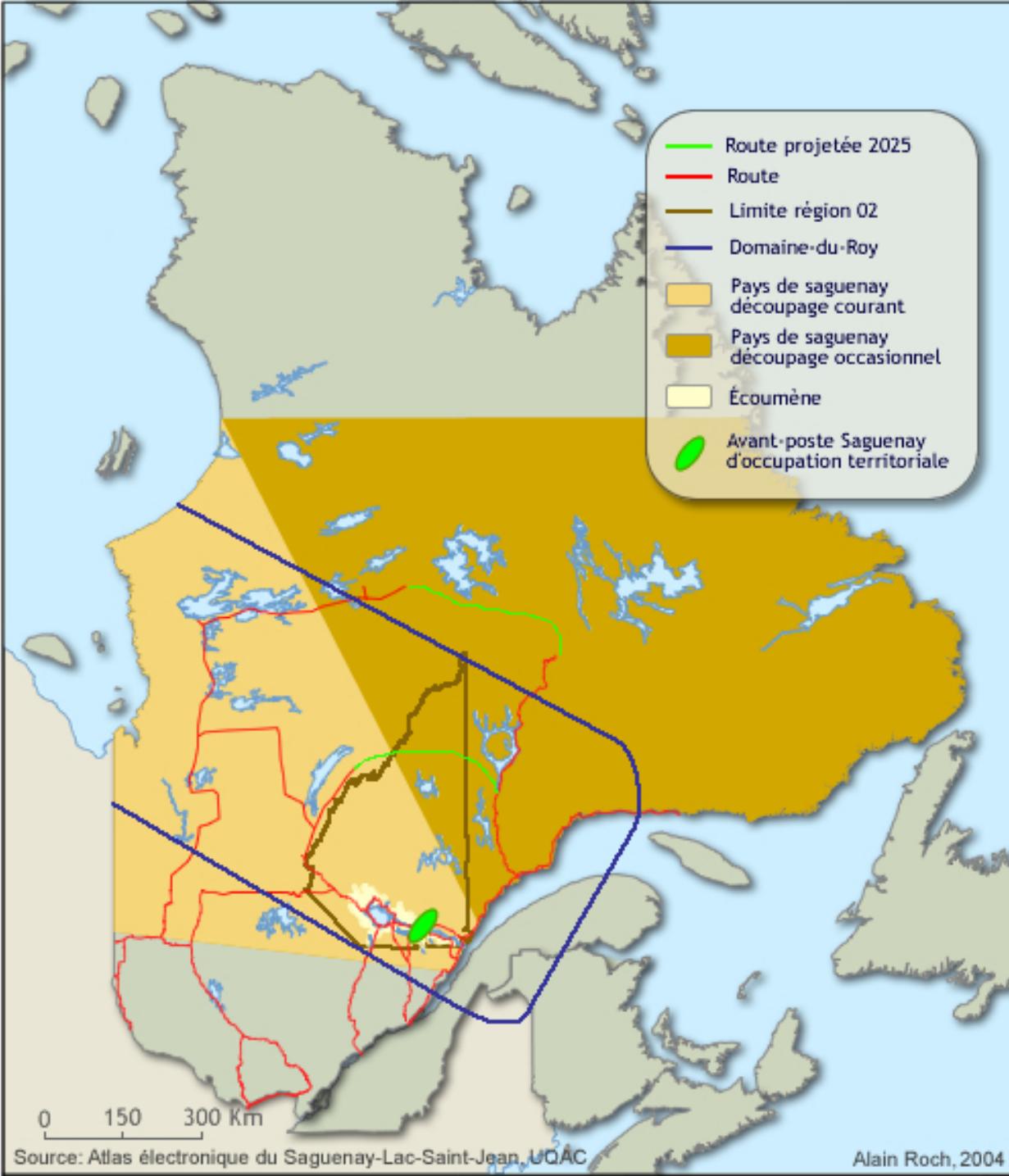
**Marc-Urbain Proulx
CRDT, UQAC**

Considérations préalables

- La Cité de Saguenay possède la vocation d'un « avant-poste d'exploration, d'occupation et d'exploitation d'un très vaste territoire »
- La Cité possède la vocation d'un « centre de services supérieurs » en zone nordique
- La Cité polarise le « bassin industriel » le plus imposant au nord du 47^e parallèle québécois

Considérations géographiques

- Saguenay : « Pays d'où l'eau vient »
- Oasis de verdure en zone nordique
- Un ensemble de petites villes, lieux et milieux dispersés sur un très vaste territoire
- Périphérie : Baie James, Monts Otish, Côte-Nord
- Finalité établie de « développement durable »
- Nécessité d'un modèle d'organisation territoriale respectueux de la vocation spécifique et de l'autonomie de toutes les composantes internes



Conidérations socio-culturelles

- **Authenticité culturelle régionale reconnue**
- **Sentiment de dépendance des forces extérieures**
- **Population très attachée à son passé industriel**
- **Population peut confiante en elle-même**
- **Problème démographique crucial**
- **Exode des créateurs, des talents, des cerveaux**
- **Vif désir d'implication chez les autochtones**
- **Émergence de nouvelles valeurs post-modernes**
- **Importants ressorts de la société civile**
- **Faible valorisation des agents de développement**

Considérations économiques

- Comptabilité territoriale déficiente
- Principaux leviers maîtrisés par le grand capital
- Bassin quadri-industriel en croissante production
- Limites à l'exploitation intensive des ressources
- Secteur manufacturier qui ne s'enracine pas ou peu
- Déclin de l'emploi primaire et secondaire
- Stabilisation en cours de l'emploi tertiaire
- Érosion de la propriété locale et régionale
- Pénurie de main-d'oeuvre anticipée
- Développement endogène bien soutenu

Considérations institutionnelles

- Valeur de coopération ancrée solidement
- Planification stratégique épuisée
- Concertation régionale corporatisée et affaiblie
- Replis sectoriels accentués (aluminium, forêt...)
- Relations fragilisées avec les autochtones
- Peu de nouvelles forces territoriales émergentes
- Apprentissage collectif territorial ralenti, sans mémoire vive des bons et mauvais coups
- Coalitions territoriales éclatées, floues, instables
- Changements collectifs trop lents face à une société en mutation rapide

Trois axes de l'intégration territoriale

- Aménagement du vaste territoire
- Gestion publique du territoire
- Développement du territoire

Aménagement : les faits

- Vaste territoire aux potentialités minières, éoliennes, hydriques, récrétouristiques...
- Exploitation de nouveaux bassins de ressources, désormais sans occupation territoriale nouvelle
- Limites atteintes de la possibilité forestière
- Déprise agricole qui se poursuit
- Système urbain distinct au Québec
- Zones périurbaines des villes qui se densifient
- Plusieurs centres urbains en difficulté
- Concentration industrielle formant un corridor

Les défis de l'aménagement

- **Établir une problématique territoriale détaillée**
- **Saisir pleinement la vocation nordique dans ses multiples dimensions**
- **Saisir le caractère polycentrique du territoire, en respect des spécificités intérieures**
- **Saisir les finalités progressistes du XXI^e siècle**
- **Mailler ensemble toutes les composantes territoriales par les moyens appropriés**
- **Élaborer un modèle géo-économique global pour guider les orientations d'aménagement**