

Source: Atlas électronique du Saguenay-Lac-Saint-Jean, UQAC

Alain Roch, UQAC, 2004

# Gestion territoriale : les faits

---

- Trois échelons de gestion publique
- Forte identité locale (élus, société civile, ...)
- Construction institutionnelle à peu près terminée
- Plus de responsabilités dévolues qu'appropriées
- Fragmentation de la gestion par fonction
- Aires de gestion à géométries multiples
- Degré croissant du corporatisme et de la sédimentation institutionnelles par secteur
- Difficile leadership territorial global
- Planification territoriale globale de + en + difficile

# Les défis de la gestion territoriale

---

- Système de comptabilité territoriale détaillée
- Gestion efficace des biens et services collectifs
- Bonification du cadre d'allocation des ressources
- Appropriation collective de nouvelles fonctions publiques décentralisées
- Recherche générale de gains d'efficacité et de cohérence territoriale à tous les échelons
- Renouvellement du modèle de gouvernance basé sur la collaboration, les ententes, les pactes...
- Animation de nouvelles interfaces

# Innovations dans les interfaces

---

- Saisir en détail les nouveaux enjeux territoriaux, y compris ceux reliés à l'interterritorialité
- Engagement des acteurs de la société civile
- Engagement territorial des acteurs sectoriels (santé, éducation, environnement, aluminium, ...)
- Engagement territorial des acteurs de l'État
- Implication du secteur privé
- Implication des collectivités autochtones
- Multiplication des lieux de rencontres et de petits événements d'interaction sur des enjeux pointus

# Le développement territorial : les faits

---

- Virage technologique effectué et réussi
- Insuffisante maîtrise de l'information riche
- Manque d'innovation endogène (forêt....)
- Emplois en stabilisation globale
- Accélération de la fuite des capitaux
- Investissements qui se déplacent en périphérie
- Entrepreneurship souffrant de nombreux maux
- Virage post-industriel amorcé (bio, loisirs, ...)
- Potentiel certain du « tertiaire moteur »
- Puissant lobby industriel et manufacturier

# Les défis du développement territorial

---

- Une planification post-industrielle conduisant à un nouvel équilibre « ouverture vs fermeture »
- Protection et cumul du capital financier
- Éducation, formation, R&D...
- Valorisation sociale des créateurs et des talents
- Vigie informationnelle : le nord, les ressources, technologies, marchés, main-d'œuvre, etc.
- Apprentissage et innovation dans l'action
- Activation des enjeux et champs post-industriels

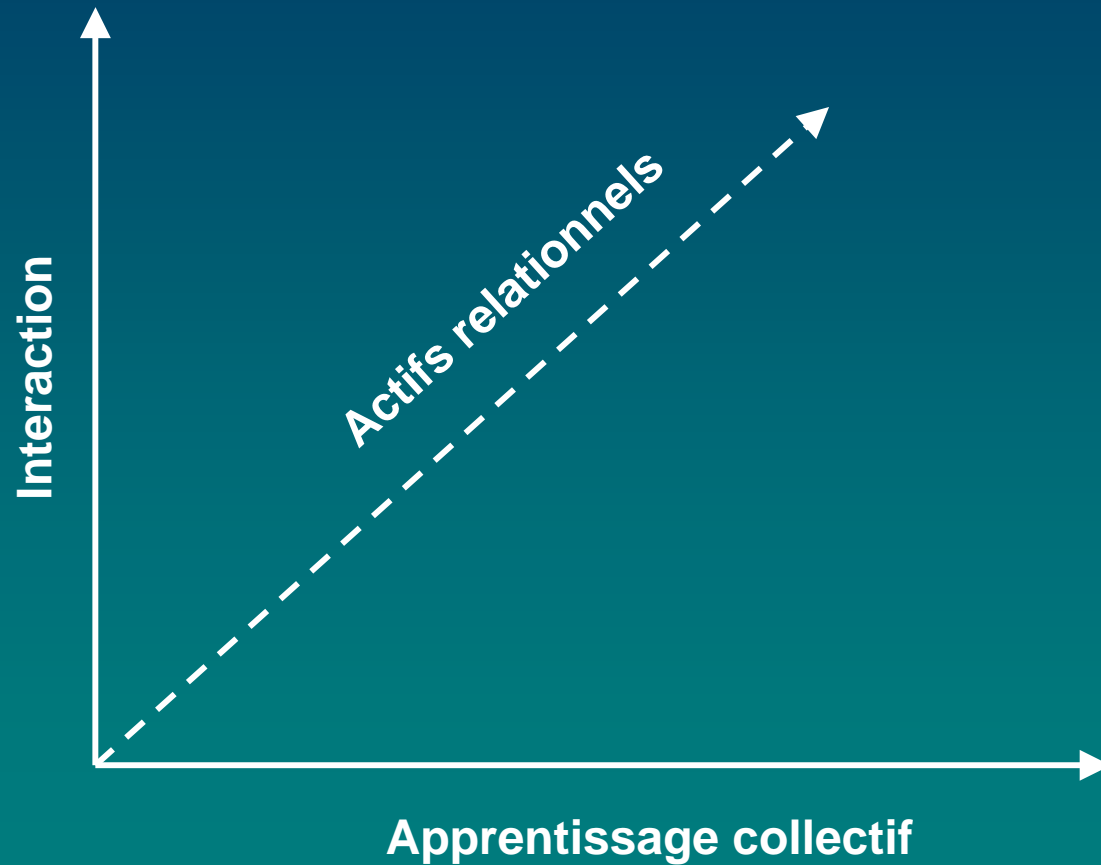
# Enjeux post-industriels

---

- Énergie
- Démographie
- Démocratie participative
- Immigration
- Abandon scolaire
- Autochtonie
- Relations de travail
- Contexte institutionnel
- Formation continue
- Qualité de vie
- Paysage
- Arts et créativité
- Apprentissage collectif
- Propriété des ressources
- R&D
- Innovation
- T.I.C.
- Tertiaire moteur
- Équité territoriale
- Maîtrise de l'information
- Savoir-faire et expérience
- Revitalisation urbaine
- Terres sous-exploitées
- Aménagement forestier
- Bio-alimentaire
- Récréotourisme

# Activer les champs post-industriels

---





# Conclusion sur l'intégration territoriale

---

- Incontournable destin nordique de Saguenay
- Incontournable nouvelle procédure de planification territoriale innovatrice
- Incontournable chantier post-industriel
- Incontournable nouveau modèle de collectivité territoriale (aménagement - gestion - développement)
- Stratégie d'ouverture sur le monde, bien sûr
- Stratégie de fermeture territoriale, aussi
- Incontournable nouvelle coalition des partenaires du développement territorial